

خواهشمند است با پاسخ به گزاره های زیر مهارت خود را در زمینه تفویض اختیار ارزیابی کنید . گزینه ای که بیش از همه به تجربیات قبلی شما نزدیک است را انتخاب کنید . با صداقت به گزاره ها پاسخ دهید . توجه داشته باشید این پرسشنامه فقط جهت سنجش توانایی و مهارت شما طراحی شده و جنبه رد یا قبولی ندارد . لذا واقع بینی در هنگام تکمیل پرسشنامه می تواند در تعیین وضعیت فعلی شما و به طبع آن ، توصیه های تیم ارزیاب کمک شایانی نماید .

۱- اطمینان دارم که افراد به صورت مؤثر کار می کنند ، چرا که من خود آنها را انتصاب کرده ام .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲- اطمینان دارم که وقت کافی برای برنامه ریزی ، آموزش ، و مدیریت دارم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳- من نسبت به کارمندانم وفادار هستم ، و از آنها انتظار دارم که همین وفاداری را نسبت به من داشته باشند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۴- بدون این که به طور مداوم در کار نماینده دخالت کنم ، پیشرفت او را کنترل می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۵- هر کجا که لازم باشد به کارمندان خود اطلاعات کامل و صحیح می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۶- سعی می کنم فقط کاری را انجام دهم که از عهده خودم بر می آید و بقیه را به دیگران محول کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۷- وقتم را به مدیریت کارمندان اختصاص می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۸- در مورد ساختار و بازنگری تفویض اختیار دقت زیادی صرف می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۹- با هر نماینده ای که کار را به نحو احسن انجام می دهد ، برخوردی یکسان دارم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۰- اطمینان دارم که نماینده ها حدود مسئولیت خود را درک می کنند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۱- اطمینان دارم که در کار نماینده ها هیچ گونه تداخل مسئولیت وجود ندارد .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۲- در صورت نیاز می توانم نماینده ها را انتصاب یا تعویض کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۳- کارمندان را با در نظر گرفتن نقاط مثبت و منفی آنها ارزیابی می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۴- بدون توجه به سن و سال ، تجربه و ارشدیت ، بهترین شخص را برای کار انتخاب می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۵- در تهیه یک توجیه مشروح و کامل از وجود نماینده استفاده می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۶- مطمئن هستم که نماینده ها از پشتیبانی لازم برخوردار هستند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۷- نماینده ها را تشویق می کنم تا در برخورد با مشکلات از قوه ابتکار خود استفاده کنند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۸- فردی را که در مرحله آزمایش کار جدید با شکست مواجه می شود توبیخ نمی کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۹- برای ارزیابی عملکرد نماینده ها ، روی نکات شاخص و مهم آنها تاکید می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۰- همیشه به نماینده ها بازخورد مثبتی ارائه می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۱- مطمئن هستم فرآیند ها برحسب ضرورت مورد آزمایش قرار گرفته اند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۲- برای بازنگری پیشرفت کار با یک نماینده یا گروه کاری ، یک صورت جلسه تنظیم می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۳- هر روز کارهای تفویض شده و نام افرادی که مسئول آنها هستند را در یک دفتر ثبت می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۴- برای دیدار با کارکنان و رسیدگی به مشکلات آنها ، همیشه در دسترس هستم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۵- قبل از این کار تفویض شده را از کسی پس بگیرم ، جانشین های احتمالی را در نظر می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۶- برای تشخیص دست آوردهای مهم ، یک نقطه خاص را به عنوان نوک هدف در نظر می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۷- فرصت های مناسبی را برای قدردانی از نماینده های موفق ایجاد می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۸- اگر مرتکب اشتباه شوم ، بدون هیچ گونه عذر و بهانه ای مسئولیت آن را به عهده می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۹- مبنای من در قضاوت عملکرد افراد، بی گناهی آنهاست اما در صورت نیاز به تعویض نماینده ، فوراً این کار را انجام میدهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۰- فعالیت ها را تجزیه و تحلیل می کنم تا از موفقیت و شکست درس بگیرم و به دیگران هم یاد بدهم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۱- در قبال کارکنانم ، از او پاسخی موجه می خواهم و نسبت به آنچه می شنوم واکنش مثبت نشان می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۲- برای تفویض های آتی ، از شکست های پیش آمده ، درس های ارزشمندی می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

نام خانوادگی:

جنسیت: مرد زن

رشته و مدرک تحصیلی:

نام سازمانی:

نام شرکت ، سازمان:

تلفن همراه:

تلفن:

دورنگار:

پست الکترونیک:

خواهشمند است پس از تکمیل ، پرسشنامه را به یکی از شماره های ذیل فاکس و یا به یکی از دفاتر موسسه پست نمایید.

دفاتر موسسه:

تهران: ۸۸۹۷۰۸۴۹ - ۸۸۹۸۳۷۸۱ اصفهان: ۲۲۲۸۱۹۴ - ۲۲۳۰۷۵۰ - ۲۲۰۵۹۳۹ - ۲۲ - ۰۳۱۱